

Sustainability Daily Media Report - 29/05/2025

30 MAI 2025

L'ORÉAL
FOR THE FUTURE

SOMMAIRE

CLIMATE

www.theguardian.com (29 mai 2025)	Almost 40% of world's glaciers already doomed due to climate crisis – study	6
www.edie.net (29 mai 2025)	Critical minerals for the energy transition: The case for responsible mining and increased circularity	9
www.forbes.com (29 mai 2025)	Gloomy Days For Global Solar Power	12
www.environmentenergyleader.com (28 mai 2025)	China Becomes the World's First “Electrostate”	15
LA TRIBUNE EDITION QUOTIDIENNE (29 mai 2025)	Changement climatique : l'Allemagne ouvre la voie à la responsabilité globale des énergéticiens	17
LE FIGARO (29 mai 2025)	Émissions de CO2 : les pays européens sur une bonne trajectoire	19
www.strategies.fr (29 mai 2025)	Dix ans de la Fresque du Climat, et maintenant ?	20

BIODIVERSITY

www.independent.co.uk (29 mai 2025)	What would happen if the Amazon rainforest dried out? This decades-long experiment has some answers	23
--	---	----

ALTERNATIVES ECONOMIQUES (Juin 2025)	Peut-on encore sauver l'océan ?	26
---	------------------------------------	----

CORPORATE STRATEGIES

WWD (28 mai 2025)	Italian Fashion Groups Unite to Combat Supply Chain Work Exploitation	31
www.waste360.com (29 mai 2025)	PurposeEnergy, Ben & Jerry's Ice Cream Open St. Albans Renewable Energy Facility	32
www.esgtoday.com (29 mai 2025)	OMV to Build One of Largest Green Hydrogen Plants in Europe	34
STRATEGIES (29 mai 2025)	« NOTRE PRIORITÉ EST LA RÉGÉNÉRATION DES SOLS »	36
investir.lesechos.fr (28 mai 2025)	Carbios signe ses premiers contrats de vente de plastique biorecyclé avec L'Oréal et L'Occitane	38

PEOPLE & SOCIAL IMPACT

fortune.com (29 mai 2025)	Brazil just sued Tesla's biggest competitor from China for worker conditions 'analogous to slavery'	41
STRATEGIES (29 mai 2025)	DIVERSITÉ & INCLUSION : LA MENACE TRUMP	43

TRANSVERSAL NEWS

www.forbes.com (29 mai 2025)	Why Smart Facility Management Is The Sustainability Strategy Leaders Overlook	46
www.esgtoday.com (29 mai 2025)	Majority of Companies Not in Favor of Omnibus Proposals to Reduce CSRD Sustainability Reporting Requirements: Survey	48
www.waste360.com (29 mai 2025)	Let's Talk Metal Recycling	50
LES ECHOS (28 mai 2025)	« Produire plus proche, plus sûr, plus durable est un impératif stratégique »	56

CLIMATE

Almost 40% of world's glaciers already doomed due to climate crisis - study



[View image in fullscreen](#)

Scientists said that every tenth-of-a-degree rise that was avoided would save 2.7tn tonnes of ice. Photograph: Harry Zekollari

Glacier loss has profound effects worldwide and will hit 75% on Earth's current heating trajectory, say scientists

Almost 40% of glaciers in existence today are already doomed to melt due to climate-heating emissions from fossil fuels, a study has found.

The loss will soar to 75% if global heating reaches the 2.7C rise for which the world is currently on track.

The massive loss of glaciers would push up sea levels, endangering millions of people and [driving mass migration](#), profoundly affecting the billions reliant on glaciers to regulate the water used to grow food, the researchers said.

However, slashing carbon emissions and limiting heating to the internationally agreed 1.5C target would save half of glacier ice. That goal is looking [increasingly out of reach](#) as emissions continue to rise, but the scientists said that every tenth-of-a-degree rise that was avoided would save 2.7tn tonnes of ice.

Glaciers in the western US and Canada were severely affected, the study found, with 75% already doomed to melt. Those in the high, cold mountains of the Hindu Kush and Karakoram ranges are more resilient but will still shrink significantly as global temperatures rise.

Unlike previous studies, the research uses multiple models of glaciers to examine their fate well beyond the end of the century. About 20% of glaciers were already known to be doomed to melt by 2100, but the longer term view revealed that the total glacier loss that is already inevitable is 39%.

As well as sea level rise, glacier loss will increase ice lake collapses that devastate downstream communities and the loss of wild ecosystems, while regions dependent on glacier tourism will also suffer.

" Our study makes it painfully clear that every fraction of a degree matters, said Dr Harry Zekollari at the Vrije Universiteit Brussel in Belgium, who co-led the research. " The choices we make today will resonate for centuries, determining how much of our glaciers can be preserved.



[View image in fullscreen](#)

The situation will be grim at 2.7C of global heating, with all but seven of the 19 major glacier regions of the world eventually losing at least 80% of glaciers, from central Europe to the eastern Himalaya chain. Photograph: Harry Zekollari

Dr Lilian Schuster, at the University of Innsbruck, Austria, and co-lead author, said: " Glaciers are good indicators of climate change because their retreat allows us to see with our own eyes how climate is changing. However, since they adjust over longer timescales, the situation for glaciers is actually far worse than visible in the mountains today.

Schuster added that it was " not too late to act now, because this study shows every tenth of a degree less of global warming matters, potentially reducing the human suffering caused by glacier loss. " We hope the message gives people some hope that we can still do something.

The baseline year for the analysis was 2020, but glaciers had already lost huge amounts of ice before this due to global heating over the last century. Quantifying this loss is difficult, however, due to the scarcity of historical data.

" Glaciers were way bigger [in 1850] than they are today, said Zekollari.

The study, [published in the journal Science](#), used eight different glacier models, each calibrated using real-world observations. These estimated the ice loss of the world's 200,000 glaciers outside Greenland and Antarctica under a range of global temperature scenarios, with that temperature remaining constant for thousands of years.

The researchers acknowledged significant uncertainties in the models but said glaciers are certain to lose significant ice and this could be a lot higher than the average estimate. For example, the average prediction that 40% of glaciers are doomed at today's level of global heating could be as high as 55% in the worst case.

The proportion of doomed glaciers varies widely around the world, with 80% of glaciers in the southern part of Arctic Canada already destined to melt, while only 5% of the glaciers in the western part of the Hindu Kush-Karakoram-Himalaya mountain chain are currently consigned to history.

The situation is grim at 2.7C of global heating: all but seven of the 19 major glacier regions of the world eventually lose at least 80% of glaciers, from central Europe to the eastern Himalaya chain. Glaciers would vanish from the Russian Arctic, the western US and Iceland.

Glaciers currently contribute about a quarter of sea level rise and those already doomed will lead to another 11cm. If global heating reaches 2.7C, it will result in 23cm of sea level rise from glaciers alone. Limiting global heating to 1.5C limits reduces that to 14cm.

Prof Andrew Shepherd, at Northumbria University in the UK, said the study brought together all of the glacier model projections into a single assessment. " Glaciers are the most iconic example of the impacts of climate change, and they are in all corners of our planet, he said.

" This study shows that glacier melting will continue for centuries, even if climate warming stops today, and that's a sobering thought dramatic changes will take place in our lifetimes. Our mountain landscapes will be unrecognisable if we continue to burn fossil fuels as we are today.

Glaciers could seem remote, said Zekollari, but their loss mattered to everyone. " Everything is connected. If you drive around in your car in the UK, you're emitting greenhouse gases and this helps melt a glacier maybe 10,000km away, he said. " The oceans then rise, so you'll have to have better coastal defences and that will cost a lot of taxpayers money.

The UN's High-Level International Conference on Glaciers' Preservation begins on Wednesday in Tajikistan, part of the [International Year of Glaciers' Preservation](#).

Critical minerals for the energy transition: The case for responsible mining and increased circularity

The increasing demand for critical minerals necessitates a concerted effort to scale recycling, writes ICMM's innovation director Bryony Clear Hill. But recycled materials will never meet 100% of the demand, so a renewed focus on more responsible primary production is also needed.

[At COP28, nearly 120 nations made a landmark commitment to triple the world's installed renewable energy generation capacity by 2030.](#) But relying solely on either mining or recycling to supply the minerals and metals needed to build this infrastructure will be impossible.

In this article, we outline how a combined approach responsible 'primary' mining, which ensures mines are built or expanded in ways that respect both people and the environment, alongside increased 'secondary' recovery of metals can meet this growing demand for critical minerals sustainably.

The need for circularity

[By 2040, the use of nickel and cobalt is projected to grow 20-fold to support an increasingly electrified world, while total copper demand is expected to double between 2020 and 2050.](#) Alongside the energy transition, ongoing infrastructure development and the expansion of the artificial intelligence (AI) sector are also boosting demand for these metals.

Simply increasing the amount of primary mining is not a quick-fix solution the development of a new mine can take 10 to 20 years from initial exploration to full production, and [between 145245 new mine sites are needed merely to meet expected demand for the five key energy transition materials \(copper, nickel, lithium, cobalt, and graphite\) by 2030.](#) This leaves a significant short-term supply gap.

Raising the supply of secondary materials through recovery and recycling can help in meeting some of the demand for critical minerals, but only to a limited extent. [The International Energy Agency \(IEA\) estimates that a growth in recycling capabilities could lower the need for new mining activity by 25-40% by 2050 if national climate pledges are to be met. In the short term, the impact is even less pronounced, with estimates showing that less than 10% of demand for the energy transition is likely to be met through recycling by 2030.](#)

Combining primary mining with secondary recoveries is therefore essential in meeting the growing demand for critical minerals in a timely and sustainable manner.

Industry challenges and opportunities

Meeting the increasing needs of the energy transition cannot come at the expense of the environment or the people who are impacted by mines. Circularity strategies can play a key role in advancing responsible primary mining and many mining companies have already begun implementing circular practices using expertise and infrastructure to recover valuable materials from secondary sources.

For example, Rio Tinto's Aluminium Waste Initiative in Canada offers an innovative process for waste repurposing from aluminium production. [Sulphur dioxide emissions are captured and converted into a solid product that can be used as a soil additive for agriculture.](#) Other examples of circularity being applied to traditional mining processes

include several technologies applied by miners globally [to repurpose, retread and recycle tyres from mine trucks.](#)

Elsewhere, Glencore's North American operations have demonstrated the potential of circularity by recycling 31,700 tonnes of copper, 115,000 tonnes of zinc, and 6,200 tonnes of nickel from secondary supplies, including electronic waste.

A key driver behind the adaption of circular approaches is the bottom line. Companies can reduce costs by maximising efficiencies and even create additional profits by redirecting potential waste streams into commercial opportunities.

Beyond just the economics, improving the circularity and efficiency of on-site processes can also help companies meet their sustainability targets, including climate commitments. Additionally, circularity often creates benefits on a regional level. For example, many mining companies are selling by-products such as slag to local construction industries, supporting local economies and strengthening relationships with communities

However, adopting circularity is not without its challenges. The economics are not always straightforward byproducts from mining can often be low value and high volume, so a local market is essential to make the numbers stack up.

Metal value chains are complex, which can create challenges for product circularity. Mining companies are often a number of steps away from the manufacturer of a final product and so facilitating recovery of the end product is complex.

Finally, few policies or regulations to promote the circularity of metals are in place at present and we encourage policymakers to consult and include mining in circular economy strategies.

Measuring circularity to drive progress

To ensure further progress, the industry needs robust metrics to measure.

There is currently a lack of tailored metrics to measure circularity in mining, with many companies and regulators focusing only on the recycled content. Metrics which measure the full range of recycling processes and account for primary mining will be needed if we are to meet demand for metals over the coming years.

ICMM's recent research in partnership with the International Copper Association and Circle Economy Consulting has found that no single metric can fully capture circularity across metals value chains. Instead, a suite of indicators is needed to provide a comprehensive overview. These metrics must now be tested and refined by industry players to ensure they deliver meaningful insights, marking a crucial next step in the adoption of circular practices in the industry.

Editor's note: The research will be published in full in June 2025.

Final thoughts

Both primary mining that embraces circularity strategies, and secondary recoveries are needed to build critical mineral security and support the transition to a net-zero future. Collaboration across value chains is essential to

ensure that the mining and metals industry plays its full part in a sustainable, equitable future.

This is not a distant challenge or an idealistic vision of the future. By embracing both the circularity of mining processes and, ultimately, mined products, we can build a more resilient, sustainable and secure supply chain for the minerals that the world so desperately needs.

Picture unavailable

Bryony Clear Hill is the innovation director at the ICMM (International Council on Mining and Metals)

Gloomy Days For Global Solar Power



An ariel view of solar panels at Sao Mai solar energy plant in An Giang province of Vietnam. The ... MoreAFP via Getty Images

The [tariffs](#) announced by the Trump Administration at the beginning of April have cast a shadow across international energy supply chains. The new policies were delayed for ninety days less than a week later, and the much-feared shortages and price hikes haven't yet materialized. Nevertheless, the mood in the industry remains pessimistic.

In May, the U.S. Department of Commerce [announced](#) that companies based in Cambodia, Malaysia, Thailand, and Vietnam are dumping solar panel cells at low rates into the U.S. market while receiving subsidies from the Chinese government, setting the stage for the imposition of tariffs on all parties involved.

The paradox is that, for years, the United States encouraged the transfer of industrial production from China to these Southeast Asian countries. The rationalization was that while "friendshoring" would still partially enrich China, it would decrease China's profit share while empowering neighbors with contentious relations to Beijing and friendlier attitudes towards Washington. Now, the Trump administration and the solar power industry must contend not only with likely supply chain disruptions but also with the possibility that the tariffs designed to harm Chinese manufacturing and empower America could have precisely the opposite effect.

The Solar Industry on the Homefront

The International Trade Commission [has until June 2nd](#) to decide whether to accept the DOC's final determination.

If tariffs are imposed, domestic results will be mixed. American solar manufacturers, which filed the initial [complaint](#) in 2024 and triggered the DOC's investigation, will likely benefit immediately from relief from overseas competition. However, in the short term, the [price](#) of solar panels in the United States is likely to rise. Since news about the tariffs broke, companies like First Solar have seen [significant decreases](#) in their stock prices. Tariff proponents argue that, in the longer term, the American solar industry will expand, bringing jobs to the US.

Currently, [77% of all American solar module imports](#) originate in the countries named in the DOC's report. U.S. solar manufacturing has [grown](#) in recent years and will need to continue to do so to meet the predicted increase in demand. The American solar cell industry produced only [2.2% of the global supply](#) in 2023, while the demand for solar technology and for energy overall continues to [grow](#) rapidly. Even with tariffs in place, the high cost of US manufacturing may hinder the transition to solar energy in America.

The World May Be Just Fine Without the U.S.

The Southeast Asian market is heavily linked to China, the world's foremost solar energy leader. Beijing [controls roughly 80%](#) of the global solar supply chain and continues focusing on growing the industry abroad. Chinese domestic electricity production capacity from solar also continues to grow, boasting a [227 gigawatt](#) increase in 2024. This brought it to the top rank globally at [887 GW](#) more than quadruple that of the second-place United States.



China is the largest solar panel exporter in the world. American tariffs could create a greater ... MoreNurPhoto via Getty Images

Forbes Daily: Join over 1 million Forbes Daily subscribers and get our best stories, exclusive reporting and essential analysis of the day's news in your inbox every weekday.

Cambodian, Malaysian, Thai, and Vietnamese solar manufacturers could sell back to China, break into the emerging Middle Eastern and European markets, or focus more on [their largely untapped domestic markets](#). [Experts believe that roadblocks remain](#) for demand to increase exponentially in domestic South-Eastern markets, as buy-in and infrastructure tend to be lacking in these markets. In light of the coming tariffs, many Chinese and foreign-owned solar cell manufacturers have already [moved out](#) of the four countries.

Tariffs Will Not Impact the Solar Market Evenly

The path ahead for the United States will necessitate substantial investment and growth in American solar cell

production. The White House has placed greater emphasis on promoting fossil fuels and nuclear energy rather than on renewable energy. However, limiting China's market share in the solar energy industry is critical to reducing its value offerings overseas. On the other hand, American renewable energy continues to grow, and even [outproduced](#) fossil fuels in terms of total electricity flowing to the U.S. grid for the first time in March 2025. Reports indicate that even in the face of a government skeptical of clean energy, rising electricity demand will [enable "green production to grow rapidly"](#).

China is likely to maintain its current course, regardless of the tariffs. The Chinese government is [far from pleased](#) with the recent developments, warning not only of negative consequences but also potential breaches in World Trade Organization rules by the United States. There is the possibility of further retaliatory tariffs from Beijing. Still, China primarily focuses on growing its international influence rather than wrestling with the United States.

Cambodia, Malaysia, Thailand, and Vietnam will face the brunt of the economic harm from these tariffs. This economic dislocation may be a boon to Beijing's regional foreign policy aspirations. [Vietnam](#) has already come to the negotiating table looking to avoid the worst of what the tariffs could bring, and others may follow suit.

As with the broader wave of tariffs announced at the beginning of April, a pause, reduced rates, or even the abandonment of the solar production tariffs remain possible. However, if implemented, these tariffs could drive significant shifts in the global distribution of photovoltaic panel and component production, adversely affecting the competitiveness of the American solar industry and impacting US ties with South Asian partners.

China Becomes the World's First "Electrostate"

China's renewable revolution is redefining global energy dynamics as the country transitions into the world's first fully electrified economy while keeping coal as a stability buffer.



Photo Credit: AI Generated Image

China has transitioned into what analysts call an "electrostatean economy" powered primarily by electricity rather than fossil fuels. This shift positions China as the first major economy to leverage solar, wind, hydro, and battery storage as the backbone of its industrial and infrastructure development, redefining global energy dynamics.

A Nation Powered by Renewables

[China's renewable energy expansion is staggering.](#) In 2024 alone, the country added 275 GW of solar capacity and 80 GW of wind power, surpassing fossil fuel investments for the third consecutive year. Large-scale battery storage projects many using next-generation lithium-iron phosphate (LFP) and sodium-ion technologies have been deployed nationwide to enhance grid stability.

The transformation extends beyond energy generation. Electrification of transport, industrial manufacturing, and heating systems is accelerating, backed by government incentives and infrastructure expansion. This electrified model is allowing China to reduce dependence on imported fossil fuels, reinforcing energy security.

Coal's Persistent Role in China's Energy Mix

Despite China's aggressive renewable expansion, [coal-fired power plant](#) construction continues, highlighting the complex challenges of energy transition.

Why Is China Still Expanding Coal?

Energy Security: Renewables like solar and wind are intermittent, requiring coal plants to provide baseload power during shortages.

Industrial Demand: Heavy industries such as steel and cement still rely on coal for high-temperature processes.

Regional Grid Stability: Some provinces lack sufficient renewable infrastructure, making coal expansion a short-term necessity.

China's dual strategy building renewables while maintaining coal capacity reflects the challenges of balancing economic growth with decarbonization.

Economic & Geopolitical Ramifications

[China's dominance in solar panel production](#), battery technologies, and electric vehicles means it now exerts greater global influence over clean energy supply chains, a shift reminiscent of how petrostates once dictated oil markets. Its electrification strategy could pressure other nations to accelerate their energy transitions to stay competitive.

However, challenges persist. [Overcapacity in battery manufacturing and solar panel production](#) has led to price volatility, while energy storage limitations require further investment. Additionally, China's continued coal development raises concerns about the pace of its transition and long-term emissions goals.



Changement climatique : l'Allemagne ouvre la voie à la responsabilité globale des énergéticiens



(Crédits : Bernd Thissen/dpa via Reuters)

latribune.fr

La cour d'appel de Hamm, en Allemagne, a reconnu la responsabilité globale des énergéticiens face aux préjudices liés au changement climatique, une décision qui pourrait redéfinir l'équilibre des pouvoirs entre entreprises et victimes. Mais elle a rejeté sur le fond la plainte spécifique du paysan péruvien Saul Luciano Lliuya contre le groupe énergétique allemand RWE.

La cour d'appel de Hamm en Allemagne a reconnu pour la première fois le principe d'une responsabilité globale des énergéticiens dans les dommages liés au changement climatique, quelle que soit la localisation géographique de ces préjudices. Si la plainte spécifique du paysan péruvien Saul Luciano Lliuya contre le groupe énergétique allemand RWE a été rejetée sur le fond, la décision de la cour représente un précédent

juridique majeur qui pourrait redéfinir les contours de la justice climatique à l'échelle internationale.

La cour a affirmé que « s'il y a menace de préjudice, le responsable des émissions de CO₂ pourrait être tenu de prendre des mesures pour les empêcher », même si les dommages surviennent très loin des installations du producteur d'énergie. Cette affirmation, bien que formulée dans le cadre du rejet de la plainte, valide le principe sous-jacent de la coresponsabilité transfrontalière pour les impacts du changement climatique.

Un revers pour le plaignant, une victoire pour le principe

Saul Luciano Lliuya, un paysan et guide de montagne de la région péruvienne d'Ancash, avait porté plainte contre RWE il y a près de

dix ans. Il accusait le géant allemand de l'énergie d'être en partie responsable des risques d'inondation pour sa ville natale de Huaraz, menacée par l'augmentation du volume d'un lac glaciaire due à la fonte des glaces. Lliuya s'appuyait sur une étude de 2013 attribuant à RWE environ 0,5 % du changement climatique depuis le début de l'industrialisation, et demandait à ce que l'entreprise prenne en charge 0,5 % des coûts de protection de Huaraz, estimés à environ 17 000 euros.

La cour a rejeté la plainte car « *la collecte de preuves a montré qu'il n'y avait pas de danger concret pour son terrain* », estimant le risque réel « *nettement inférieur à 1 %* ». Cependant, ce rejet ne remet pas en cause le principe juridique de la responsabilité. Les juges se sont appuyés sur le code civil allemand pour affirmer qu'une indemnisation pour préjudice climatique serait possible si un risque concret était démontré. Le tribunal a précisé que si un risque est établi, « *l'émetteur de CO₂ peut être tenu de prendre des mesures* » pour empêcher qu'il ne se concrétise. En cas de refus d'agir, « *il est possible d'établir des coûts avant la réalisation* » du risque, que le producteur d'énergie « *doit compenser à hauteur de sa part dans les émissions* ».

Les implications d'un jugement à portée internationale

Cette décision, bien que rendue en Allemagne, revêt une portée internationale considérable. Elle pourrait ouvrir la voie à de nouvelles plaintes climatiques transfrontalières en offrant une base juridique solide pour des poursuites contre des entreprises considérées comme de grands émetteurs de CO₂, quelle que soit

leur localisation. Le tribunal a explicitement rejeté l'argument de la « *distance importante entre les centrales électriques* » de RWE et le lieu de résidence du plaignant, considérant qu'il ne saurait « *constituer un motif suffisant pour considérer le recours comme non fondé* ».

Pour les entreprises mondiales, ce jugement pourrait signifier une réévaluation de leurs responsabilités environnementales. RWE, qui insiste sur le fait qu'elle a toujours respecté les directives gouvernementales en matière d'émissions de gaz à effet de serre et qu'elle vise la neutralité carbone d'ici à 2040, se retrouve confrontée à une question plus large de sa contribution historique au changement climatique et de la responsabilité juridique transfrontalière qui en découle.

Ce type de contentieux n'est pas isolé. Aux Pays-Bas, Shell a été poursuivi par des ONG pour la réduction de ses émissions, bien que la plainte n'ait pas abouti. En France, Total a également fait l'objet de poursuites visant à aligner ses pratiques commerciales sur l'accord de Paris sur le climat. La décision de la cour de Hamm s'inscrit dans cette tendance croissante de la « *justice climatique* », où les acteurs de la société civile cherchent à tenir les entreprises et les États responsables de leurs impacts sur le climat. Elle pourrait encourager un plus grand nombre de victimes du changement climatique à demander réparation, modifiant potentiellement le paysage des affaires et les stratégies énergétiques mondiales.

(Avec agences) ■



SCIENCES

Émissions de CO₂ : les pays européens sur une bonne trajectoire

Les pays membres de l'Union européenne sont « en bonne voie » d'atteindre les objectifs de décarbonation qu'ils se sont fixés pour 2030.

Isalia Stieffatré Bruxelles

L'UE va-t-elle réussir, en fin de compte, à atteindre ses ambitions de décarbonation pour 2030 ? C'est ce que laisse penser l'évaluation dévoilée mercredi 28 mai par la Commission européenne, qui s'est penchée sur les « plans nationaux pour l'énergie et le climat (PNEC) » que chaque État membre était tenu de soumettre à Bruxelles avant le 30 juin 2024.

Ces plans étatiques servent à ajuster les stratégies nationales pour refléter les évolutions de la législation de l'UE sur le climat et l'énergie, notamment le paquet législatif dit « Fit for 55 », et combler l'écart entre les politiques en place et les objectifs européens à l'horizon 2030. Chaque PNEC détaille les objectifs nationaux de réduction des émissions, le déploiement des énergies renouvelables, les mesures d'efficacité énergétique ainsi que leurs financements.

Après un long retard à l'allumage – seuls cinq pays ont rendu leur copie en temps et en heure, et trois, la Pologne, l'Estonie et la Belgique, manquent toujours à l'appel – les conclusions de l'exécutif européen sont une victoire pour ceux qui affirmaient que le « pacte vert » et ses objectifs environnementaux n'étaient pas morts et enterrés : l'UE et les Vingt-Sept ont « considérablement réduit l'écart qui les sépare des objectifs énergétiques et climatiques de 2030 », détaille le rapport.

L'évaluation de la Commission montre que l'UE est « en bonne voie » pour réduire ses émissions nettes de gaz à effet de serre d'environ 54 % d'ici à la prochaine décennie, déjà réduits de 37 % en comparaison des niveaux de 1990, dont 8 % rien qu'en 2023. Et de souligner que les mesures envisagées pourront porter « la part des énergies renouvelables à au moins 42,5 % » de la

consommation énergétique européenne, l'objectif étant d'atteindre 45 %.

Les émissions provenant du transport routier, du bâtiment, de l'agriculture, et des petites industries devraient quant à elles diminuer « d'environ 38 % en 2030 par rapport à 2005 », soit « 2 points de moins » que l'objectif fixé. À condition toutefois de voir les États membres mettre « pleinement en œuvre » les mesures nationales existantes et prévues ainsi que les politiques de l'UE.

Tous les États membres sont en effet loin d'être de bons élèves. La Commission pointe par exemple les manquements en termes d'efficacité énergétique, alors qu'elle ambitionne de voir la consommation globale finale de l'Union baisser de 11,7 % par rapport aux projections de 2030. La faute à des politiques nationales peu ou mal mises en œuvre, particulièrement dans le domaine de la rénovation et de l'isolation des bâtiments, de l'installation de pompes à chaleur ou de la réduction du gaspillage énergétique des centrales thermiques.

« Nous allons nous concentrer sur l'amélioration de cette situation : la combinaison de la mise en œuvre des législations déjà adoptées, de nouvelles initiatives et de plans, notamment sur l'électrification et sur le chauffage et le refroidissement, sera très importante à cet égard », a déclaré Dan Jorgensen, commissaire européen responsable de l'Énergie et du Logement.

L'efficacité énergétique s'impose, aux yeux de l'UE, comme l'un des instruments les plus efficaces et pérennes pour rompre avec la dépendance aux énergies fossiles venues de Russie – particulièrement du gaz, dont l'Union a encore du mal à se défaire. Celles-ci représentaient 18 % du total des importations européennes en 2023.

« Si tous les détails des plans de décarbonation étaient mis correctement en

place, l'UE pourrait couper un tiers de sa consommation de gaz d'ici à 2030, qui est virtuellement demain », insiste Neil Makaroff, directeur du think-tank européen Strategic Perspectives. « Pour donner un ordre de grandeur, c'est l'équivalent de ce que l'Allemagne consommait avant le début de la guerre en Ukraine ! »

En Pologne, où la question du mix énergétique est devenue une affaire de sécurité nationale, « l'éolien et le solaire connaissent un vrai boom, car c'est une condition pour se soustraire au gaz russe », affirme Neil Makaroff. Mais peu, voire aucun pays membre de l'UE ne sortira entièrement des énergies fossiles d'ici à 2030. Pour la production d'électricité, peut-être. La France, l'Espagne, le Portugal pourraient y arriver. L'UE est sur une bonne trajectoire au niveau de l'électricité, mais il faudra voir globalement. »

Pour atteindre les objectifs européens, il faudra donc – entre autres – se souvenir d'éteindre la lumière en sortant d'une pièce. Les pays de l'UE devront atteindre un taux d'économie d'énergie annuel moyen de 1,49 % entre 2024 et 2030, contre 0,8 % pour la période 2021-2023. Soit presque le double de ce qui a déjà été réalisé. ■

« Si tous les détails des plans de décarbonation étaient mis correctement en place, l'UE pourrait couper un tiers de sa consommation de gaz d'ici à 2030, qui est virtuellement demain »

Neil Makaroff Directeur du think-tank européen Strategic Perspectives

Dix ans de la Fresque du Climat, et maintenant ?



Avec plus de 25 ans d'expérience en journalisme, j'écris tous les mois dans la rubrique Transition de Stratégies sur les transformations environnementales des entreprises.

Depuis 2015, la Fresque du Climat s'est imposée comme un outil de prise de conscience de la crise écologique. Beaucoup reste à faire, en France et à l'international.

En 2015, l'année des Accords de Paris, Cédric Ringenbach, directeur du think tank The Shift Project, imaginait [un jeu de cartes pour faire comprendre les mécanismes humains menant au dérèglement climatique](#). Les données ardues des rapports du Giec étaient ainsi organisées dans un ordre logique par les participants eux-mêmes, leur permettant de s'approprier les connaissances. Trois ans plus tard, en 2018, une formation sur le climat menée pour les 900 étudiants du pôle universitaire Léonard de Vinci lançait l'outil à grande échelle, avec une première génération de « fresqueurs » qui se sont emparés de l'outil pour sensibiliser le grand public et les décideurs. L'association Fresque du Climat est née la même année.

À l'heure du bilan des dix ans, 2 millions de personnes ont participé à ces ateliers, plus de 90 000 se sont formées à animer des fresques, et l'initiative est présente dans 160 pays. « Elle a même été traduite en chinois avant l'anglais, grâce à des Français travaillant en Chine, se souvient Cédric Ringenbach, aujourd'hui à la tête du cabinet de conseil en transition Blue Choice. Presque tout le CAC 40 a été formé. La fresque propose de travailler sur la première brique de la transition qui est la prise de conscience. Bien sûr ce n'est pas la seule, et le niveau de conscience n'est pas encore suffisant pour faire basculer les modèles économiques et les comportements individuels. C'est pourquoi il faut continuer à la déployer. Notre nouvel objectif est un million de fresqueurs. »

Les séquelles du « backlash »

L'avenir de la fresque passe par l'international, avec comme pays prioritaires la Chine, l'Inde et le Brésil. La structuration en association et la création d'un fonds de dotation lui permettent de financer son implantation dans les pays. Mais en plein « backlash » écologique, la remise en question des engagements environnementaux, certains animateurs de fresque ont vu leur activité décliner ces derniers mois. Youmatter, l'organisme qui a formé les équipes de TF1 Pub, a mis la clé sous la porte. « *C'est vrai, le balancier est parti très fort de l'autre côté, mais on va retrouver un équilibre. Quand l'IA arrêtera de prendre toute la place, on pourra reparler du climat* », ironise Cédric Ringenbach.

L'outil fresque, qui a fait des émules (fresque de la biodiversité, du numérique, de la publicité...) est aussi critiqué pour son absence de solutions, laissant les participants démunis face à des réalités anxiogènes. « *Je n'ai pas voulu proposer de cartes de solutions, pour ne pas prendre parti, justifie le fondateur. La deuxième partie de l'atelier est consacrée à une discussion pour permettre aux participants de dégager eux-mêmes des pistes. De plus, la réaction face à l'exercice dépend du degré de dissonance dans l'entreprise. En général, c'est l'occasion d'une remise en question.* » Il y a encore de quoi se mobiliser pour les dix prochaines années.

BIODIVERSITY

[Visualiser l'article](#)

What would happen if the Amazon rainforest dried out? This decades-long experiment has some answers

In a pristine corner of the Amazon, Brazilian and British scientists have spent more than two decades simulating drought to understand how the rainforest might respond to a drier future

What would happen if the Amazon rainforest dried out? This decades-long experiment has some answers

Show all 11



Photo gallery:

<https://www.independent.co.uk/news/amazon-jet-propulsion-laboratory-brazil-portuguese-british-b2760042.html>

A short walk beneath the dense Amazon canopy, the forest abruptly opens up. Fallen logs are rotting, the trees grow sparser and the temperature rises in places sunlight hits the ground. This is what 24 years of severe drought looks like in the world's largest rainforest.

But this patch of degraded forest, about the size of a soccer field, is a scientific experiment. Launched in 2000 by Brazilian and British scientists, Esecaflo short for "Forest Drought Study Project in Portuguese set out to simulate a future in which the changing climate could deplete the Amazon of rainfall. It is the longest-running project of its kind in the world, and has become a source for dozens of academic articles in fields ranging from meteorology to ecology and physiology.

Understanding how drought can affect the Amazon, an area twice the size of India that crosses into several South American nations, has implications far beyond the region. The rainforest stores a massive amount of carbon dioxide, a greenhouse gas that is the main driver of climate change. According to one study, the Amazon stores the equivalent of two years of global carbon emissions, which mainly come from the burning of coal, oil and gasoline. When trees are cut, or wither and die from drought, they release into the atmosphere the carbon they were storing, which accelerates global warming.

Creating drought conditions and observing the results

To mimic stress from drought, the project, located in the Caxiuana National Forest, assembled about 6,000 transparent plastic rectangular panels across one hectare (2.5 acres), diverting around 50% of the rainfall from the forest floor. They were set 1 meter above ground (3.3 ft) on the sides to 4 meters (13.1 ft) above ground in the center. The water was funneled into gutters and channeled through trenches dug around the plot's perimeter.

Next to it, an identical plot was left untouched to serve as a control. In both areas, instruments were attached to trees, placed on the ground and buried to measure soil moisture, air temperature, tree growth, sap flow and root development, among other data. Two metal towers sit above each plot.

In each tower, NASA radars measure how much water is in the plants, which helps researchers understand overall forest stress. The data is sent to the space agency's [Jet Propulsion Laboratory](#) in California, where it is processed.

"The forest initially appeared to be resistant to the drought," said Lucy Rowland, an ecology professor at the University of Exeter.

That began to change about 8 years in, however. "We saw a really big decline in biomass, big losses and mortality of the largest trees, said Rowland.

This resulted in the loss of approximately 40% of the total weight of the vegetation and the carbon stored within it from the plot. The main findings were detailed in a study published in May in the journal *Nature Ecology & Evolution*. It shows that during the years of vegetation loss, the rainforest shifted from a carbon sink, that is, a storer of carbon dioxide, to a carbon emitter, before eventually stabilizing.

There was one piece of good news: the decades-long drought didn't turn the rainforest into a savanna, or large grassy plain, as earlier model-based studies had predicted.

Next steps include measuring forest recovery

In November, most of the 6,000 transparent plastic covers were removed, and now scientists are observing how the forest changes. There is currently no end date for the project.

"The forest has already adapted. Now we want to understand what happens next, said meteorologist João de Athaydes, vice coordinator of Esecافل, a professor at the Federal University of Para and coauthor of the Nature study. "The idea is to see whether the forest can regenerate and return to the baseline from when we started the project.

During a visit in April, Athaydes guided Associated Press journalists through the site, which had many researchers. The area was so remote that most researchers had endured a full-day boat trip from the city of Belem, which will host the next annual U.N. climate talks later this year. During the days in the field, the scientists stayed at the Ferreira Penna Scientific Base of the Emilio Goeldi Museum, a few hundred yards (meters) from the plots.

Four teams were at work. One collected soil samples to measure root growth in the top layer. Another gathered weather data and tracking soil temperature and moisture. A third was measured vegetation moisture and sap flow. The fourth focused on plant physiology.

"We know very little about how drought influences soil processes, said ecologist Rachel Selman, researcher at the University of Edinburgh and one of the co-authors of the Nature study, during a break.

Esecaflor's drought simulation draws some parallels with the past two years, when much of the Amazon rainforest, under the influence of El Niño and the impact of climate change, endured its most severe dry spells on record. The devastating consequences ranged from the death of dozens of river dolphins due to warming and receding waters to vast wildfires in old-growth areas.

Rowland explained that the recent El Niño brought short-term, intense impacts to the Amazon, not just through reduced rainfall but also with spikes in temperature and vapor pressure deficit, a measure of how dry the air is. In contrast, the Esecaflor experiment focused only on manipulating soil moisture to study the effects of long-term shifts in rainfall.

" But in both cases, we're seeing a loss of the forest's ability to absorb carbon, she said. " Instead, carbon is being released back into the atmosphere, along with the loss of forest cover.



ÉCOLOGIE

Peut-on encore sauver l'océan ?

Nice accueille, du 9 au 13 juin, le troisième sommet onusien sur l'océan. Un univers généreux que nous ne cessons de maltraiter. Saurons-nous réfréner nos ardeurs destructrices ? Il est permis d'en douter.

Par Valéry Laramée de Tannenberg

Et si nous regardions le Grand Bleu autrement ? Imaginons que le Pacifique, l'Atlantique, la Tyrrhénienne ou la Baltique soient les filiales de la plus grande multinationale qui soit. En bon consortium, la mer a diversifié ses activités sur les trois quarts de la surface de la planète. Depuis sa création, il y a plus de 4 milliards d'années, elle capte le CO₂ et la chaleur excédentaires de l'atmosphère, régulant le climat planétaire. Elle produit aussi 223 millions de tonnes de poissons, de fruits de mer et d'algues par an. Elle génère des quantités fabuleuses d'énergie. La propagation de ses ondes produit un térawatt par heure. Et son potentiel est cent trente

fois supérieur, estime l'Agence internationale pour les énergies renouvelables : cinq fois la consommation mondiale d'électrons ! Ne mettant pas tous ses térawatts dans le même panier, elle travaille aussi avec des compagnies pétrolières qui extraient au large près du tiers de leurs hydrocarbures.

VERS LA FIN DE L'ÂGE D'OR

La mer, c'est aussi un leader de la logistique. Par ses caps et ses détroits transitent plus de 80 % des marchandises. Ses golfes clairs accueillent des centaines de millions de touristes qui ont dépensé, en 2023, 1 500 milliards de dollars, souligne le World Travel and Tourism Council. Côté résultats : la compagnie a réalisé, en 2020, un chiffre

Pêche de l'anchois au Vietnam.
 Deux tiers des stocks d'espèces pêchées sont exploités au maximum de leurs capacités de renouvellement. Et la pérennité du dernier tiers est menacée.

© ABSTRACT SERIAL ART/GETTY IMAGES





d'affaires de 2 600 milliards de dollars – deux fois mieux qu'en 1995. « *Au cours des vingt-cinq dernières années, l'économie de la mer s'est développée sans connaître de récessions majeures, démontrant ainsi sa résilience et son potentiel économique* », remarquent, admiratifs, les économistes de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

Cela ne l'empêche pas de procéder à des ajustements. En 2006, 151 millions de salariés œuvraient à développer ses activités ; chiffre qui s'est rétracté d'un tiers, quatorze ans plus tard, en raison de la pandémie de Covid-19. La fête pourrait toucher à sa fin. La concurrence n'y est pour rien : elle est inexistante. Le problème vient de l'absence de régulation des secteurs investis par l'océan. « *De la FAO à l'OMC, en passant par le Pnue ou l'OIT* ^[1], il y a plus d'une dizaine d'agences des Nations unies qui gèrent l'océan, sans vision commune ni efficacité », souligne Brice Lalonde, ancien ministre de l'Environnement.

UN SECTEUR MENACÉ

L'exploitation et le transport du pétrole ne sont plus les principaux problèmes. Depuis les années 1970, accidents et marées noires sont l'exception. Les statistiques officielles comptabilisent les rejets de brut en mer en milliers de tonnes par an. On est loin des 287 000 tonnes d'or noir déversées lors de la collision de deux tankers, au large de Trinité-et-Tobago, en 1979. L'essentiel de la pollution est tellurique. Par centaines de millions de tonnes, fleuves et métropoles côtières déversent eaux usées brutes et déchets solides. Leur décomposition consomme l'oxygène de l'eau, créant des zones sans vie. Une centaine ont été répertoriées, en Europe du Nord et le long des côtes américaines et japonaises.

Présents dans toute la colonne d'eau, les millions de tonnes de microplastiques menacent la faune marine par leurs capacités à pénétrer dans les organismes. Médiatisée, cette pollution en cache une autre : les microfibrilles de textiles. Chaque lavage en machine en recrache des centaines de milliers qui perturbent fortement la digestion des mollusques filtreurs, alerte l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (Ifremer).

Subventionnée par les gouvernements, la surpêche ravage les populations de poissons et de céphalopodes (pieuvres,

2 600 milliards

C'est, en dollars, le chiffre d'affaires du secteur maritime en 2020.

calmars, etc.). Selon la FAO, les deux tiers des stocks d'espèces pêchées sont exploités au maximum de leurs capacités de renouvellement. Et la pérennité du dernier tiers est menacée.

L'océan subit aussi les conséquences de nos émissions de gaz à effet de serre. Absorbant le quart de nos rejets de carbone, il produit de plus en plus d'acide carbonique, ce qui abaisse son pH. L'acidification a augmenté de 26 % depuis le début de la révolution industrielle. Ce phénomène empêche le développement des phytoplanctons et d'animaux à squelettes calcaires, comme les coraux. Le début de la chaîne trophique, c'est-à-dire de la chaîne alimentaire, et l'un des milieux les plus riches en biodiversité marine sont menacés.

En absorbant l'essentiel de la chaleur que nous dissipons, l'océan s'échauffe à grande vitesse. Le thermomètre océanique a grimpé de 0,6 °C depuis la fin du siècle dernier. De quoi bouleverser la répartition des espèces. Des poissons

tropicaux croisent en Atlantique Nord, au grand dam des maquereaux qui migrent vers l'Islande. Les océanologues craignent aussi que ce réchauffement ne modifie la régulation thermique de la planète, via les courants marins.

LA MÉDITERRANÉE EN SOUFFRANCE

Berceau des civilisations occidentales et baignant le sommet onusien sur l'océan (UNOC 3), qui se tiendra à Nice du 9 au 13 juin, la Méditerranée est particulièrement fragilisée. Son climat a déjà gagné 1 °C depuis 1993. « *Après l'Arctique, c'est la région du monde qui se réchauffe le plus vite* », confirme Guillaume Sainteny, président du Plan bleu, organisme de coopération pour la préservation de la Méditerranée créé en 1975 dans le cadre onusien.

C'est aussi une région des plus actives. La mer aux 5 000 îles fait vivre 530 millions de personnes, accueille le tiers des touristes mondiaux, facilite le passage de 27 % du fret maritime tout en restant l'un des dix hotspots mondiaux de la biodiversité. D'une rive à l'autre, le monde diffère. Au nord, la richesse et l'opulence, au sud, plus de 100 millions de personnes souffrant de pénurie d'eau, de manque de systèmes d'assainissement et vivant dans des villes où la qualité de l'air est irrespirable.

Partant de cette photographie contrastée, les experts du Plan bleu ont imaginé l'évolution du bassin au mitan du siècle. Sous la coordination du prospectiviste Jacques Theys, ils ont établi plusieurs scénarios « *qui intègrent toutes les grandes variables motrices que sont les tendances mondiales, la démographie et l'aménagement du territoire, l'environnement, l'économie, la société, la science et la technologie et la gouvernance régionale* », poursuit l'ancien fonctionnaire du ministère de l'Environnement.

Si aucun futur n'est écrit, quelques tendances lourdes forgeront l'avenir de la mer semi-fermée. La première est liée aux conséquences du réchauffement. Dans trente ans, le climat méditerranéen gagnera 2,3 °C relativement au début du XX^e siècle. De quoi provoquer une « raréfaction critique » des ressources en eau dans le sud et l'est. De nombreuses régions devront recourir au dessalement.

Le niveau de la mer progressera de 40 cm, affectant milieux naturels, agriculture, tourisme et populations. Sous l'eau, un grand nombre d'espèces tropicales prendront le dessus sur la faune et la flore endémiques. Avec des conséquences néfastes pour la pêche.

Les structures démographiques des populations des rivages nord et sud continueront de diverger. De l'Espagne aux Balkans, les riverains « riches » seront de moins en moins nombreux et de plus en plus vieux. A l'inverse, le Maghreb et l'Egypte gagneront 150 millions d'habitants. « Cette croissance démographique entraînera des problèmes cruciaux d'insoutenabilité, avec des pénuries de ressources, d'alimentation, d'emploi, une dégradation des conditions de vie et de la qualité de l'environnement, une moindre facilité d'accès à la santé et aux logements », craint Jacques Theys.

D'Alexandrie à Tanger, des dizaines de millions de jeunes urbains peineront à trouver un emploi, faisant gonfler les inégalités et les flux migratoires. Avec des conséquences tragiques prévisibles. Entre 2014 et 2025, près de 32 000 migrants sont morts en traversant la Méditerranée centrale, rappelle le Missing Migrants Project.

GRANDES ATTENTES

L'UNOC 3 peut-il enrayer ces projections ? Peu probable. « Cette conférence n'est pas une COP, elle n'a pas de vocation conclusive », souligne Cyrille Barnerias, directeur des relations européennes

LE GIEC DE L'OCÉAN N'EST PAS POUR AUJOURD'HUI

« Au départ, les chercheurs voulaient créer un Giec^[1] de l'océan diffusant le nec plus ultra de la science », explique Françoise Gaill, biologiste et océanographe à l'origine du panel international pour la durabilité de l'océan (IPOS). Finalement, ce réseau de scientifiques, qui sera officiellement lancé lors de l'UNOC 3, se focalisera sur le conseil aux gouvernements. Par exemple, début 2025, les Seychelles lui ont commandité une expertise sur

la gestion durable de leurs ressources marines. Le réseau peut aussi être sollicité pour débloquer certaines situations. « Le Costa Rica peinait à trouver des partenaires pour gérer des aires marines protégées. Grâce à un travail de terrain, nous avons facilité la mise en place d'un partenariat avec des associations de pêcheurs artisanaux », se félicite Françoise Gaill.

[1] Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat.

et internationales à l'Office français de la biodiversité. Pour autant, les attentes sont grandes. Certaines ne seront pas déçues. Depuis le 1^{er} mai, la Méditerranée est devenue une zone de contrôle des émissions : les émissions d'oxydes d'azote et de soufre et de particules fines des navires y sont plafonnées. Cette mesure devrait éviter 1 000 morts prématurées par an sur les côtes de Mare Nostrum. Chiffre qui sera ressassé par les communicants.

Nombre d'observateurs anticipent des annonces de création d'aires marines protégées (AMP). « Pour le moment, les AMP s'étendent sur 8,4 % de la surface de l'océan. Or, nous nous sommes engagés à en préserver 30 % d'ici à 2030 », rappelle Cyrille Barnerias. Comment veiller sur ces millions de kilomètres carrés ?

A Nice, le Centre national d'études spatiales (Cnes) présentera la Space4Ocean Alliance. Réunissant une dizaine d'institutions onusiennes et d'agences spatiales, cette coalition proposera aux petits pays filiens des outils opérationnels de gestion. « Cela peut servir à surveiller les aires protégées ou l'évolution du trait de côte », détaille Ariel Fuchs, chargé de mission stratégie maritime au Cnes.

Autre naissance attendue : celle de la coalition Ocean Rise and Coastal Resilience. Coordonné par la ville de Nice, ce réseau mondial de collectivités menacées par la montée des eaux se propose d'échanger les bonnes pratiques en

matière d'adaptation. Reste à financer l'ambitieux travail. La diplomatie française s'active de son côté pour inciter les Etats frileux à ratifier l'accord de l'OMC conclu en 2022 sur les subventions à la pêche, visant à éliminer les soutiens à la pêche préjudiciables à la préservation des stocks. Il pourrait entrer prochainement en vigueur si 110 pays le ratifient. Une quarantaine manquent à l'appel.

Impulsée par le World Resources Institute (WRI), l'initiative des 100 % sera également sous les feux de la rampe. Elle ne mérite pas tant d'honneur. Le laboratoire d'idées américain propose aux Etats de s'engager à bien gérer (et non protéger) l'intégralité de leurs eaux territoriales. « Ce qu'elles sont déjà censées faire », grince l'un des organisateurs de l'UNOC 3.

Quant à la haute mer, au-delà des 200 milles de la zone économique exclusive des Etats, l'ambition de renforcer la coopération internationale pour la protéger a explosé à quelques encablures du sommet de Nice. Le 24 avril, Donald Trump a en effet signé un décret autorisant l'extraction des minerais des grands fonds océaniques, en contradiction avec un droit international de la haute mer... que les Etats-Unis n'ont jamais voulu ratifier. ■

[1] FAO : Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture ; OMC : Organisation mondiale du commerce ; Pnue : Programme des Nations unies pour l'environnement ; OIT : Organisation internationale du travail.

CORPORATE STRATEGIES



BUSINESS

Italian Fashion Groups Unite to Combat Supply Chain Work Exploitation



Inside a textile plant.

Moda and Confindustria Accessori Moda, among other entities, signed a non-legally binding memorandum of understanding on Monday night, with an action plan to tackle the issue, after prosecutors uncovered abuse and sweatshop schemes tied to marquee brands.

As reported, subsidiaries of Dior, Giorgio Armani, Alviero Martini, and most recently Valentino have been put under judicial administration for alleged worker exploitation at several Chinese-owned firms in Italy producing their luxury goods.

The Armani and Dior probes were fully resolved and the judicial administration procedures lifted, in February and earlier this month, respectively.

It is understood that the negotiations for the paper among the involved entities took almost a year, with preliminary discussion held as early as June 2024.

In the signed document reviewed by WWD, the Milan Prefecture proposes the creation of a digital supply chain platform that fashion companies can join on a voluntary basis with mandatory updates requested every six months.

Brands joining the platform are expected to encourage their suppliers to sign onto it, as well as impose compliance with labor, fiscal, health and safety laws and implement onboarding processes, ethical codes of conduct, audits and targeted staff training.

Supply chain players are invited to extend compliance clauses to subcontractors through cascading contracts and enforce scheduled and surprise audits.

Companies adhering to the platform – which is free of charge – are to receive a Fashion Sector Transparency Certificate, the so-called “green badge,” valid for six months and renewable. They will also have access to specific financial incentives from the Lombardy region.

Reiterating its commitment to safeguard Made in Italy know-how, Camera Nazionale della Moda Italiana issued a statement saying it has “actively collaborated in drafting the memorandum of understanding... by contributing concrete proposals developed through the dialogue with brands, to ensure that the final text aligned as closely as possible with the interests of companies in the sector and the fashion industry as a whole.”

The Italian fashion governing body highlighted that the memorandum of understanding only partially fixes the issue since it has local jurisdiction, limited

to the Lombardy region, and “partial scope,” it said.

“A national law is needed... and it should introduce third-party certification of the production supply chain, granting a presumption of legality to certified companies based on independent criteria ensuring complete transparency. It is important to note that this supply chain, by its very nature, operates on a national and often international scale,” Camera della Moda said.

The association also expressed its reservations on the digital platform plan, highlighting the “necessary protection of the confidentiality and know-how of brands and clients, as well as the disclosure of related information and data.”

Per the memorandum, the platform is expected to ensure data security, confidentiality, and privacy compliance.

Raising similar concerns about data protection and adding that the platform’s adoption rates are directly connected to its user-friendliness, the newly minted president of Confindustria Moda Luca Sburlati, who is also chief executive officer of supply chain group Pattern, said that “although this agreement has been defined on a territorial basis, its national relevance is clear, both due to the nationwide representativeness of many of the signatory parties and the specific nature of fashion production supply chains, which transcend local, regional, and often even national boundaries.

“This highlights the need for a progressive and well-managed extension of the protocol’s applicability at least to the national level, in order to protect and support our supply chains,” he added.

- The memorandum of understanding in the works since June 2024 proposes the creation of a digital supply chain platform for transparency.

BY MARTINO CARRERA

MILAN - Italian authorities, fashion associations and trade unions are committed to fight wrongdoings in the apparel and accessories supply chain, tackling issues such as worker exploitation, undeclared work, tax evasion, and unfair contractual practices.

The Milan Prefecture, as well as Camera Nazionale Della Moda Italiana, Confindustria

PurposeEnergy, Ben & Jerry's Ice Cream Open St. Albans Renewable Energy Facility

[PurposeEnergy](#), a leading provider of organic waste-to-renewable energy solutions, proudly announces the Grand Opening of its state-of-the-art anaerobic digestion facility in St. Albans, Vermont. Construction began in May 2023, and the facility began exporting electricity to the Vermont grid in December 2024. This milestone marks PurposeEnergy's first project fully funded by Quinbrook Infrastructure Partners (Quinbrook) following the firm's acquisition of PurposeEnergy in April 2023.

PurposeEnergy and [Ben & Jerry's](#) signed a long-term feedstock agreement in 2021, laying the groundwork for the St. Albans facility, which converts high-strength organic waste and out-of-spec food products into renewable energy and clean water. Ben & Jerry's sends production waste streams via a dedicated pipeline directly to the facility.

Additional feedstocks from regional producers are transported by Casella, Wind River Environmental, Evergreen Services, and Carmichael Trucking helping to centralize food waste management and expand the facility's positive environmental impact.

"This project strengthens Ben & Jerry's commitment to environmental sustainability by providing a long-term solution for organic waste," said Ben & Jerry's Global Sustainability Manager Jenna Evans. "It will reduce Vermont's road traffic, lower greenhouse gas emissions, and decrease Phosphorous pollution."

PurposeEnergy-St. Albans was built on land purchased from Franklin County Industrial Development Corporation and is expected to generate 8,750,000 kWh annually of renewable electricity exported to the Vermont grid under the state's Standard Offer program, which supports the deployment of small-scale renewable generation. Simultaneously, the facility recovers up to 45,000 million Btu annually of renewable thermal energy used to heat the digester and support facility operations.

"This facility represents a major step forward in sustainable infrastructure for food manufacturing in Vermont," said Erik Lallum, Chief Development Officer of PurposeEnergy. "It's a model of industrial symbiosis turning food production waste into clean energy, reducing emissions, and supporting local economies."

The presence of PurposeEnergy's industrial-scale waste treatment facility can support further food manufacturing investment and economic growth in the St. Albans Industrial Park and surrounding region by offering an on-site, sustainable solution for waste management and renewable energy recovery.

The Grand Opening marks the beginning of a new chapter in Vermont's clean energy and food manufacturing landscape, uniting public and private stakeholders in the shared mission of building a more sustainable future.

About PurposeEnergy

[PurposeEnergy](#) is an established US-based renewable fuels and biogas specialist focused on waste solutions for the food and beverage industries. Over the last 15 years, PurposeEnergy has developed, owned, and operated multiple projects that convert organic waste streams to biogas for use in industrial processes, conversion to

renewable electricity, or refinement to Renewable Natural Gas ("RNG"). PurposeEnergy is a portfolio company of [Quinbrook Infrastructure Partners](#).

OMV to Build One of Largest Green Hydrogen Plants in Europe



Vienna-based integrated chemicals, fuels and energy company OMV announced that it has made a final decision to invest " a mid-three-digit million-euro sum to build a 140 MW green hydrogen electrolysis facility in Lower Austria.

According to the company, the new green hydrogen plant will be one of the largest of its kind in Europe, and will supply its nearby Schwechat refinery, with an expected CO2 emissions reduction of approximately 150,000 tons per year.

Green hydrogen is viewed as one of the key building blocks of the transition to a cleaner energy future, particularly for industrial and transport sectors with difficult to abate emissions, in which renewable energy solutions such as wind or solar are less practical.

Around 90 million metric tons of hydrogen are produced annually, although the vast majority is extracted using fossil fuels, which create pollutants and GHG emissions. The development of clean hydrogen capacity, such as green hydrogen, which uses renewable energy to power the process to extract hydrogen from other materials, will require massive investments in areas including infrastructure, electrolysis, and transport.

According to OMV, the new facility is expected to start-up at the end of 2027, and will produce green hydrogen using renewable energy from wind, solar, and hydro power. The new project follows the completion in 2024 of a 10 MW electrolyzer facility built in 2024 in partnership with Kommunalkredit, an Austrian bank specializing in financing infrastructure. As one of the first green hydrogen production plants in Europe, it has been certified as Renewable Fuels of Non-Biological Origin (RFNBO) under the EU Renewable Energy Directive (RED) legislation.

Martijn van Koten, OMV Executive Vice President Fuels & Feedstock and Chemicals, said:

" With this project, we are re-inventing the production of everyday essential fuels and chemical products a groundbreaking step that demonstrates how industrial innovation and sustainability can go hand in hand. By using green hydrogen in the future, we are making the processes and production of fuels and chemical products more sustainable and are future-proofing our industry.

In 2022, [OMV launched its " Strategy 2030](#) to shift from oil & gas production to renewable fuels and circular solutions and become a net zero emissions company by 2050.



« NOTRE PRIORITÉ EST LA RÉGÉNÉRATION DES SOLS »

ENVIRONNEMENT Sandrine Sommer est directrice du développement durable de Moët Hennessy, la branche Vins et Spiritueux du groupe de luxe LVMH. Dans cette activité intimement liée à la nature, elle a mis en place un programme d'actions des vignobles à la bouteille.

PROPOS RECUEILLIS PAR PASCALE CAUSSAT

PARCOURS

1997. Diplôme d'ingénieur, développement packaging à l'Esiec.

1999-2002. Responsable développement packaging Moët & Chandon.

2002-2005. Responsable qualité et développement packaging chez Make up for ever.

2005-2007. Responsable développement packaging chez Guerlain.

2005-2020. Directrice du développement durable de Guerlain.

Depuis 2020. Directrice du développement durable de Moët Hennessy.

Comment les sujets environnementaux sont-ils pris en charge chez Moët Hennessy ?

Ils sont une préoccupation de longue date dans toutes nos maisons. Hennessy, par exemple, a été la première à être certifiée ISO 14001 en 1998. Depuis mon arrivée chez Moët Hennessy en 2020 au poste nouvellement créé de directrice du développement durable de la branche Vins et Spiritueux, j'ai mis en place un programme, « Living Soils Living Together », pour structurer toutes nos actions. Il est fondé sur quatre piliers : la régénération des sols, la réduction des émissions carbone tout au long de notre chaîne de valeur, des engagements sociétaux tels que la promotion d'une consommation responsable d'alcool et un pilier social intégrant des sujets comme la sécurité et la santé au travail, ou encore la diversité et l'inclusion. Pour aller plus loin, nous avons développé le « Living Score », un score unique basé sur dix indicateurs nous permettant de mieux piloter nos impacts, au-delà du bilan carbone.

Qu'entendez-vous par la régénération des sols ?

Notre enjeu principal est de pré-

server et régénérer les sols. Tous nos produits viennent de la terre et nous sommes conscients du rôle de la santé des sols à travers nos terroirs. Un sol en bonne santé va pouvoir capter du carbone, mieux retenir l'eau, préserver la biodiversité, et permet d'être plus résilient face au changement climatique. Nous avons 27 maisons de la Chine au Brésil, de l'Argentine à l'Australie en passant par la Champagne, la Charente et la Provence. Nous y rencontrons des problématiques différentes : sécheresses, inondations, gels, incendies, maladies... Il faut donc travailler avec nos équipes sur le terrain pour adapter les pratiques aux enjeux locaux. Concrètement, notre objectif est de convertir 100 % de nos propres vignobles en agriculture régénérative et d'engager nos partenaires dans cette démarche. Cela passe par la limitation des intrants pour empêcher la pollution des sols. On a déjà supprimé les herbicides sur pratiquement tous nos vignobles et on continue de baisser les fongicides et les insecticides. Ensuite, on couvre les sols, soit par de l'herbement, soit avec des couverts végétaux qui nourrissent les sols. On pratique l'agroforesterie, en

plantant des arbres et des haies autour et au sein des vignobles pour faire revenir la nature dans nos parcelles. On a recours à l'écopâturage, qui permet d'entretenir les vignobles sans tasser les sols. Pour aller plus loin, nous avons créé le World Living Soils Forum afin de partager les connaissances et rassembler les parties prenantes connectées aux sols.

Comment engagez-vous vos viticulteurs partenaires ?

Nous commençons par déployer les pratiques sur nos propres vignobles avant de les partager avec nos partenaires et de les inciter à les mettre en place. Les certifications environnementales locales sont d'excellents accélérateurs comme Viticulture Durable Champagne et Certification Environnementale Cognac. Pour cette dernière, nous avons travaillé avec nos concurrents et l'interprofession pour la rendre encore plus exigeante et la déployer de façon commune sur le territoire. En Provence, Château Galoupet a été certifié Agriculture Biologique en 2023 et travaille à obtenir une certification bio régénérative. Ce domaine est un porte-drapeau de nos actions de développement durable.

Quelles sont vos initiatives pour diminuer votre empreinte carbone ?

Nous avons une trajectoire 2019-



© Damien Guenon pour Stratégies

2030 validée par le SBTi (Science based target initiative) qui vise une réduction de 44 % en valeur absolue de nos émissions carbone sur les scopes 1, 2 et 3. Notre première source d'émissions est l'amont agricole, d'où l'importance de développer des pratiques régénératives. Le deuxième poste identifié est le packaging, en particulier les bouteilles en verre. Si le verre est un matériau recyclable, inerte et luxueux, il est aussi très émissif en CO₂, demande beaucoup d'énergie pour être fabriqué et reste lourd à transporter. Nous avons plusieurs leviers avec nos fournisseurs de verre. Le premier est d'utiliser davantage de verre recyclé. C'est déjà le cas avec plus

de 80% de verre recyclé pour nos bouteilles de champagne. Cela reste encore complexe pour les bouteilles en verre blanc, même si nous y incorporons de plus en plus de recyclage. Les verriers travaillent aussi à l'évolution de leur mix énergétique en développant notamment des fours électriques, en cours de test à Cognac. Nous visons également à réduire le poids des bouteilles. Château Galoupet est encore précurseur et vient de lancer G de Galoupet dans une bouteille de 300 grammes, la bouteille de vin la plus légère du marché. Il faut transformer les imaginaires qui associent le luxe à des objets lourds et imposants. Au contraire, «le juste beau et nécessaire» doit

«Les certifications environnementales locales sont d'excellents accélérateurs.»

devenir le nouveau standard, comme les nouveaux coffrets Dom Pérignon réduits en taille ou l'étui seconde peau de Ruinart ajusté à la forme de la bouteille.

Quels sont les autres leviers ?

Le transport est également un enjeu avec l'expédition de nos produits partout dans le monde. Grâce à un pilotage précis de la supply chain, nous le faisons presque exclusivement par voie maritime et avons réduit le transport aérien à 0,2%. Cependant, notre activité étant en recul, cela joue également sur cette baisse. Nous avons par ailleurs des actions autour du mix énergétique. Nos sites de distillation sont passés aux énergies renouvelables comme Hennessy à Cognac dont les distilleries fonctionnent au biogaz, ou Belvedere en Pologne qui produit sa vodka grâce à la biomasse.

Un mot sur la CSRD, la directive européenne de reporting extra-financier. Elle est contestée pour sa lourdeur administrative. Quelle est votre position ?

Comme vous le savez, la CSRD est pilotée au niveau du groupe LVMH. Nous y avons contribué avec la remontée des indicateurs sur notre périmètre Vins et Spiritueux et certains d'entre eux ont dû être ajustés pour répondre à cette réglementation. À titre personnel, je trouve que la CSRD constitue une opportunité car au-delà de partager les données extra-financières et de renforcer la transparence, elle apporte une structure commune grâce notamment à l'analyse de la double matérialité. Si la version actuelle s'est avérée complexe et appelle une simplification, je suis convaincue que la CSRD reste une nécessité pour l'Europe et pour les entreprises. C'est un enjeu de durabilité, de performance, de résilience et de compétitivité. ■

Carbios signe ses premiers contrats de vente de plastique biorecyclé avec L'Oréal et L'Occitane

La cleantech, en hausse de plus de 30% à la Bourse de Paris, a besoin de chiffre d'affaires pour faire tourner son usine actuellement en construction dans le Grand-Est. Que des grands noms de la cosmétique, par ailleurs actionnaires, lui fasse confiance pour les fournir en PET biorecyclé pour les emballages est un bon signal.

L'industrie cosmétique fait partie des plus gros consommateurs de plastique au monde. Chaque année, le numéro un mondial, L'Oréal, en utilise une centaine de milliers de tonnes pour ses emballages : les flacons de shampoings (marques Elsève, Garnier par exemple), les crèmes de soin (Mixa, La Roche-Posay, Biotherm, Yves Saint Laurent) ou les tubes de maquillage (L'Oréal Paris, Maybelline, NyxâŠ). Le géant français a toutefois pris des engagements pour réduire son empreinte polluante. D'ici à 2030, il entend attendre l'objectif de 100% d'emballages plastiques soient d'origine recyclée ou biosourcée. C'est dans ce cadre que L'Oréal a signé un contrat pluriannuel avec Carbios, capable de recycler à l'infini les plastiques PET (polyéthylène téréphtalate), parmi les plus utilisés pour la fabrication de bouteilles et emballages. La cleantech clermontoise, en hausse de plus de 30% à la Bourse de Paris, a également annoncé ce matin avoir signé avec L'Occitane en Provence pour un montant qui, là non plus, n'a pas été communiqué. L'Oréal et L'Occitane sont actionnaires de Carbios.

Enzymes

Carbios a développé une technologie utilisant des enzymes hautement spécifiques pour recycler les plastiques PET et, plus globalement, ceux fabriqués à partir de fibres polyester. Contrairement aux procédés de recyclage thermomécaniques, énergivores et impliquant des pertes de valeur, la PME composée d'une petite centaine de personnes a mis au point un *process* naturel, utilisant des catalyseurs biologiques qui permettent un retour aux monomères de départ. Les enzymes modifiées et améliorées par Carbios permettent également de recycler le textile.

« Le groupe a annoncé la signature de ses premiers contrats de vente de PET biorecyclé, issu de sa future usine de Longlaville [dans la région Grand-Est], sans toutefois fournir davantage de détails, commente-t-on au sein du cabinet d'analyse financière. Ces accords confirment l'intérêt du marché pour un PET recyclé et recyclable par voie enzymatique. »

La signature de contrats est un catalyseur pour Carbios en Bourse car, comme l'expliquait il y a quelques mois l'analyste Baptiste de Leudeville de chez Kepler Cheuvreux, la cleantech a besoin de chiffre d'affaires pour faire tourner son usine dès sa mise en service et pour dégager des premiers bénéfices. L'entreprise a reporté la production des premiers volumes à 2027. Son démonstrateur industriel est opérationnel depuis 2021.

« Le financement de l'usine n'est pas encore finalisé », rappelle Invest Securities. Carbios avait indiqué qu'elle financerait ce projet par une partie de sa trésorerie disponible, 42,5 millions d'euros d'aides publiques (non encore perçues et donc non incluses dans la trésorerie) et des financements complémentaires, non dilutifs. À ce jour, la cleantech est en discussion « avancée » avec des partenaires publics et privés.



La toute première bouteille cosmétique biorecyclée au monde, disponible avec la brume solaire Waterlover de Biotherm.

Credits: Carbios

PEOPLE & SOCIAL IMPACT

Brazil just sued Tesla's biggest competitor from China for worker conditions 'analogous to slavery'



A BYD Brazil factory under construction in Camaçari, Brazil, on Friday, Jan. 10, 2025.

Tuane FernandesBloomberg via Getty Images

Brazilian prosecutors sued [BYD](#) for allegedly bringing Chinese workers illegally to the country and then subjecting them to working conditions " analogous to slavery. Workers building the company's industrial plant in Camaçari, a city in the Brazilian state of Bahia, were purportedly crammed in dormitories and had their passports and a majority of their wages withheld.

Brazilian prosecutors are suing BYD, China's biggest EV maker, accusing the company and two of its contractors of subjecting workers to conditions " analogous to slavery.

Bahia state's Public Labor Prosecutor's Office (MPT) accused the three companies of illegally trafficking 220 Chinese workers into Brazil to construct BYD's new industrial plant in the city of Camaçari, located on the country's east coast just north of Salvador.

The prosecutors ordered the three companies to pay a fine of 257 million reais (\$45.1 million) in part because of the harsh conditions workers were subjected to, according to [a statement published by prosecutors](#).

" Public agents found workers crammed into accommodations lacking the minimum comfort and hygiene conditions, with armed guards, passports being withheld, employment contracts with illegal clauses, exhausting work hours and no weekly rest, a translation of the statement read.

In a statement to Brazilian news outlet Agência Pública, who [first reported](#) complaints of poor worker conditions at the BYD construction site last year, the company said it " does not tolerate disrespect for Brazilian law and human dignity. Later, in a social-media statement from December, a BYD spokesperson said the initial news about harsh worker conditions in Brazil was " smearing Chinese brands, smearing China, and attempting to undermine the friendship between China and Brazil, the *AP* [reported](#). BYD did not immediately respond to *Fortune*'s request for comment.

Workers at the plant in Camaçari allegedly lived in dormitories with their personal belongings mixed in with their

food and some slept on beds with no mattresses, the statement read. There were few bathrooms in the dormitories, which were not separated by gender. The prosecutors alleged 31 workers in one dormitory shared one bathroom and were forced to wake up at 4 a.m. to use the facilities and wash up before their work began.

In addition, in at least one of the dormitory kitchens, authorities say they found construction material alongside food items. In another room used by a cook, food was left in open containers on the floor exposed to dirt and without refrigeration, the prosecutors alleged.

Apart from the harsh conditions, about 70% of workers wages were allegedly withheld, and they each had to pay a deposit to initiate their contract, which was only refundable [after six months of work](#). The workers also faced excessive costs to terminate their contracts early, which included the loss of the deposit, payment of the return ticket, and refunding the ticket they used to arrive in Brazil.

" The contractual terms of the employment relationship constituted forced labor, the prosecutors wrote in the statement.

BYD has quickly emerged as one of the biggest electric-vehicle makers in the world, and previously outpaced Elon Musk's [Tesla](#) on [annual revenue](#), and most recently on [European EV sales](#).



DIVERSITÉ & INCLUSION: LA MENACE TRUMP

RSE Les groupes américains implantés en France semblent se contorsionner pour répondre aux exhortations de Donald Trump à se conformer à ses règles sur la diversité et l'inclusion. À y regarder de plus près, la réalité est autre.

MURIELLE WOLSKI

Entre le retrait de l'Accord de Paris concernant les enjeux environnementaux, et l'explosion des droits de douane, l'inclusion a été l'un des tout premiers sujets revisités par Donald Trump, sitôt son arrivée dans le bureau ovale. C'était le 21 janvier dernier. La thématique indispose de ce côté-ci de l'Atlantique. Scrutées, observées, les entreprises américaines implantées en France sont aux abonnés absents. Silence radio d'une grosse douzaine d'entreprises sollicitées, tous secteurs confondus, pour évoquer l'impact de ce décret qui fait une croix sur tous les programmes d'inclusion pour qui veut travailler avec une agence fédérale américaine. Fondateur de ChooseMyCompany,

Laurent Labbé invite tous les deux mois des dirigeants à débattre des problématiques sociales sur son média, ChooseSocialTV. Aucune entreprise made in USA n'a accepté de venir. « Ils ne savent pas quels mots utiliser, explique-t-il, s'ils vont se situer dans la ligne de la maison mère, ou pas. » Un flottement est perceptible. « Les D & I [diversité et inclusion] ne sont pas des termes juridiquement définis, précise Anne-Sophie Derouin, avocate spécialiste en droit du travail, associée au cabinet Capstan Avocats. Cela pose un vrai sujet d'interprétation, avec des formes qui n'existent pas en France. » L'écart de « mindset » génère quelques inquiétudes. Au sein de MSD, un laboratoire pharmaceutique américain présent en France, le

big boss a été interpellé par des collaborateurs français sur le sujet. « On ne change rien », a-t-il assuré.

DÉFLAGRATION. L'attention se focalise sur les sociétés américaines, mais le dernier feu en la matière vient d'être allumé outre-Rhin, à propos d'une entreprise allemande. Le 11 mai, l'éditeur de logiciels de gestion SAP a supprimé, selon l'AFP, plusieurs mesures d'inclusion. Une nouvelle vécue comme une déflagration par les 2200 collaborateurs en France, qui n'avaient pas été informés d'un éventuel changement de cap. « Qu'est-ce qui se passe ? », interroge l'un d'eux, avant de mettre en garde: « On fait vite des raccourcis. Cette dépêche reprend une partie seulement de l'histoire, la ré-



TROIS QUESTIONS À...

« Trump est une conséquence, pas une cause »

DOMINIQUE ANGLADE, ex-ministre de l'économie du Québec, en visite à Paris lors du forum ChangeNow

Quel est l'impact des propos de Donald Trump sur les politiques des entreprises ?

Elles sont en train de réagir. Comment adapter leurs positions sans aller à l'encontre de leurs propres valeurs? Les liens avec les États-Unis sont étroits. 70% de ce qui est produit là-bas est exporté. Ce n'est pas Donald Trump qui est à l'origine de cette position. Depuis deux ans déjà, aux États-Unis, des actionnaires conservateurs ont une incidence et forcent à se retirer de ces mouvements. Ils ont essayé de faire passer des motions pour ne plus pratiquer les politiques de D & I (diversité et inclusion). Donald Trump est la conséquence, pas la cause des problèmes.

Le président américain ne serait pas le moteur de ce recul ?

Il est porté par un mouvement: il ne l'a pas créé. Les questions relatives

à la D & I précédaient Donald Trump, nourries par l'extrême droite. Si ce n'était pas lui, ce serait quelqu'un d'autre. Il n'y a pas de volonté de la part des entreprises du Canada de rétro-pédaler. Mais c'est une question de survie pour elles de diversifier leurs marchés, d'aller voir ailleurs, comme en Afrique. C'est une opportunité pour nous.

Concrètement, quelles sont les réactions au Canada ?

Les Canadiens se serrent les coudes. Il y a une prise de conscience, avec moins de voyages aux États-Unis, par exemple. En mars, la baisse est de 40%. L'Association des professeurs d'université du Canada demande ainsi de s'y déplacer qu'en cas de stricte nécessité. Et notre voisin est extrêmement endetté. Il dépend des marchés étrangers. Les autres pays vont s'allier et peuvent avoir un réel impact.



« Aux yeux des salariés concernés, les programmes de diversité et d'inclusion ont un impact positif sur l'image de l'entreprise comme sur leur quotidien. »

Mathieu Gallard,
directeur des études
d'Ipsos.

© Roman Trisposky/stock.adobe.com

alité n'est pas celle-là». Les 12 et 13 mai derniers, la direction de la communication a cherché à apaiser en interne, à éteindre l'incendie. Dans une étude Ipsos France d'avril 2025, plus des trois quarts des Français souhaitent le maintien des politiques de diversité.

UNE LÉGISLATION FORTE. « Ce n'est plus un élément différenciant parmi les grandes entreprises françaises, reconnaît Mathieu Gallard, directeur des études d'Ipsos. Difficile pour elles de dire: j'arrête. Elles le paieraient clairement. Aux yeux des salariés concernés, les programmes de diversité et d'inclusion ont un impact positif sur l'image de l'entreprise comme sur leur quotidien. » Pour 63% des salariés, l'inclusion joue sur le sentiment d'appartenance. Une statistique essentielle quand on a en tête le poids des démissions et le coût des recrutements. « L'inclusion est un levier puissant pour créer des environnements de travail équitables et inspirants, capables d'attirer et de fidéliser les talents », lit-on dans une étude de 2024, réalisée par ChooseMyCompany, qui porte sur les jeunes stagiaires ou alternants et les salariés.

Côté syndical, l'heure est à la tranquillisation. « Nous avons vu passer la lettre de l'ambassade américaine envoyée aux sociétés françaises [comme Orange] et à certains cabinets d'avocats, détaille Frédéric Souillot, secrétaire général de Force ouvrière. Toutefois, nous n'avons pas eu vent d'entreprises, dans l'Hexagone, qui auraient choisi de suivre le cap défini aux États-Unis. La législation en matière de non-discrimination est forte en France. » La confirmation est apportée par Kyril Courboin, président de JP Morgan en France.

« C'est zéro impact, martèle-t-il dès le début de l'entretien. Nous ne voulons pas que nos programmes deviennent de la discrimination positive [ou affirmative action, du nom des mesures de soutien à des minorités aux États-Unis]. » Et Kyril Courboin de mettre en avant un programme d'inclusion, lancé en novembre 2023, bien avant l'arrivée de Donald Trump, avec un budget total de 100 millions de dollars, engagé en France.

Si le rétropédalage n'est pas de mise dans l'Hexagone, la communication ne l'est pas non plus. La discrétion

prend le dessus. Terminé les polos floqués du nom du programme d'inclusion lors d'événements. Exit les communiqués de presse qui en font un élément fort de la marque employeur. Le mot d'ordre: continuer d'agir, mais à l'abri des regards.

« Nous avons des demandes de visas en cours, indique un patron d'un cabinet conseil en plein développement à Washington. Comme l'administration américaine regarde tout, elle utilise le moindre prétexte pour retoquer. Je ne vais pas vous faire un dessin: je ne parle pas de ces thématiques. »

SUPPRESSION DES TERMES LGBT+.

Que se passe-t-il pour les entreprises 100% françaises, sans lien avec les États-Unis? Laurent Labbé évoque « un impact par ricochet, un mouvement de balancier, avec un relâchement de la pression sur certains sujets. D'ailleurs, certaines sociétés sont contentes de ce qui se passe. On nous demande de supprimer les termes LGBT+ dans les questionnaires. » Du côté de l'organisme Cegos, la formation professionnelle sur l'inclusion marque le pas, depuis janvier. ■

TRANSVERSAL NEWS

Why Smart Facility Management Is The Sustainability Strategy Leaders Overlook

Most corporate sustainability initiatives focus on product innovation or marketing campaigns. Yet some of the most impactful environmental gains come from an overlooked source: the very buildings where business happens. As climate concerns intensify and ESG reporting becomes mandatory in more jurisdictions, forward-thinking leaders are turning their attention to the foundations quite literally of their operations.

" Big data and environmental sustainability go hand in hand, explains Michael Nichols, Executive Vice President of Enterprise Products and Solutions at R&K Solutions. " With climate change and resource depletion becoming critical global issues, there's an urgent need for practical tools to [monitor and manage](#) our environmental impact.

Has sustainability always factored into facility management? Certainly, but primarily through the narrow lens of cost reduction. Today's approach leverages big data to transform buildings from passive assets into dynamic contributors to corporate environmental goals.

Companies implementing data-driven facility management also see benefits ranging from enhanced operational resilience to strengthened stakeholder trust. Here's how leaders can leverage their physical infrastructure to drive meaningful sustainability outcomes.

1. Treat buildings as strategic assets, not cost centers.

Before investing in flashy sustainability campaigns, examine the environmental impact of your current infrastructure. Buildings generate vast amounts of performance data that, when properly analyzed, reveal opportunities for significant efficiency improvements. Start by conducting a comprehensive energy audit and facility condition assessment to establish your baseline environmental footprint.

Organizations often overlook the cumulative impact of seemingly minor infrastructure decisions. A report from the U.S. Department of Energy found that commercial buildings waste [up to 30%](#) of the energy they consume through inefficient operations. The first step toward improvement is understanding exactly how your facilities perform against industry benchmarks and identifying priority areas for intervention.

2. Use predictive analytics to prioritize high-impact improvements.

Big data can track current performance and predict future outcomes. Sophisticated facility management systems now incorporate machine learning algorithms that can forecast equipment failures, simulate energy conservation scenarios, and quantify the [potential environmental impact](#) of different improvement strategies.

The ability to model outcomes before implementation allows organizations to prioritize projects with the highest sustainability return on investment. For example, an analytics platform might reveal that upgrading the HVAC system in one location would reduce carbon emissions more significantly than installing solar panels at another, despite the latter being more visible as a sustainability initiative.

Forbes Daily: Join over 1 million Forbes Daily subscribers and get our best stories, exclusive reporting and essential analysis of the day's news in your inbox every weekday.

3. Align facility management with broader ESG reporting.

As ESG reporting frameworks become more standardized and scrutinized, leaders need to ensure their sustainability initiatives produce measurable, verifiable results. Infrastructure improvements offer precisely this kind of concrete data point, particularly in the environmental dimension of ESG.

Consider establishing a formal connection between your facility management team and sustainability officers. This collaboration ensures that infrastructure decisions support broader ESG goals and that the environmental benefits of facility improvements are properly captured in corporate sustainability reports.

The reporting benefits extend beyond regulatory compliance. When [infrastructure sustainability initiatives](#) are properly documented, they provide compelling narratives for potential investors evaluating ESG performance and consumers increasingly making purchasing decisions based on corporate environmental responsibility.

For multinational organizations, facility management data can help standardize sustainability practices across diverse regulatory environments. While sustainability requirements vary globally, a data-driven approach to infrastructure management creates consistent internal benchmarks that often exceed minimum compliance thresholds in any jurisdiction.

4. Embrace the Infrastructure-as-a-Service revolution.

The emergence of " smart building technologies and Infrastructure-as-a-Service models is democratizing access to sophisticated facility management capabilities. These solutions enable organizations to implement [advanced sustainability features](#) without massive capital investments in proprietary systems.

Cloud-based facility management platforms allow for continuous improvement rather than point-in-time upgrades. As sustainability standards evolve and technologies advance, these systems can adapt through regular software updates rather than unsustainable wholesale replacements.

The integration of Internet of Things (IoT) sensors throughout facilities creates unprecedented visibility into resource consumption and environmental conditions. From water usage monitoring to occupancy-based lighting and climate control, these technologies automate efficiency in ways that were impossible even five years ago.

These advancements particularly benefit organizations with aging infrastructure. Rather than replacing entire buildings, targeted technological upgrades can dramatically improve the sustainability profile of existing facilities. The key is identifying which improvements deliver the greatest environmental benefit relative to investment.

It's easy to think that sustainability requires massive infrastructural overhauls or cutting-edge technologies. The reality is more nuanced: meaningful environmental improvements often come from better management of existing assets, informed by better data.

By embracing this perspective, business leaders can transform their facilities from environmental liabilities into powerful drivers of their sustainability strategy and discover that what's good for the planet is also good for long-term business value.

Majority of Companies Not in Favor of Omnibus Proposals to Reduce CSRD Sustainability Reporting Requirements: Survey



Most companies in Europe are not in favor of the European Commission's "Omnibus initiative to reduce the sustainability reporting requirements and the scope of companies covered under the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), with a majority reporting being satisfied with the CSRD in its current form, although supportive of some improvements, according to a new survey released by professional network #WeAreEurope.

For the survey, conducted in partnership with business school HEC Paris, #WeAreEurope collected responses from business leaders involved in CSRD implementation at more than 1,000 companies in 26 countries across Europe, encompassing a wide range of sectors and company sizes. 40% of executives surveyed held C-level positions in their companies.

The survey was conducted following the release in late February of the [Commission's Omnibus I package](#), aimed at significantly reducing the sustainability reporting and regulatory burden on companies, with proposals for major changes to a series of regulations including the [Corporate Sustainability Reporting Directive](#) (CSRD), the [Corporate Sustainability Due Diligence Directive](#) (CSDDD), as well as the Taxonomy Regulation, and the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM).

Key proposed changes to the CSRD in the package include a dramatic reduction in scope, moving the regulation to cover only companies with more than 1,000 employees from the current 250 employee threshold, **removing an estimated 80% of companies** from the regulation's sustainability reporting requirements. The proposal also aims to significantly reduce the number of data points included in the CSRD's underlying European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Despite the political initiatives to reduce the scope reporting requirements of the CSRD, however, the report found significant support for the sustainability reporting regulation, with 61% of respondents reporting being somewhat or very satisfied with the CSRD in its current form, and only 17% reporting being dissatisfied.

Even among companies slated to be removed from the regulation's scope under the Omnibus proposals, only 25% of those with 250-499 employees and 17% of those with 500-999 employees reported being dissatisfied with the CSRD in its current form.

When asked about the main strengths of the CSRD, 89% of respondents reported that the regulation improves ESG transparency for investors and other stakeholders, and 89% also said that it strengthens companies' ESG strategy, risk assessment and impact management. Additionally, 88% said that the CSRD aligns with Europe's economic, social, and environmental vision of companies, and nearly 80% agreed with its description as an

efficient tool to help Europe achieve its sustainability ambitions.

The survey also explored perceived weaknesses of the CSRD, with a lack of sufficient guidance to support reporting topping the list, cited by 69% of respondents, 63% reporting that it is disproportionate for the smallest companies, and 63% of respondents said that the preparation of CSRD reporting is too time consuming and costly.

Notably, the response " it puts EU firms at a competitive disadvantage compared to non-EU firms because it is costly was the least frequently chosen CSRD weakness, cited by only 37% of respondents.

The report found that slightly only 25% of executives are satisfied with the Omnibus proposals, with slightly over half reporting being dissatisfied. Satisfaction levels did not appear to vary significantly by company size, with less than 25% of companies with between 250 and 999 employees reporting being satisfied with the Omnibus proposals.

The report also explored suggested solutions to correct weaknesses of the CSRD. Among companies that said that CSRD is too time-consuming and costly, 86% supported developing procedures to improve automation of data collection and report writing, and 82% supported reducing the number of mandatory indicators within the ESRS.

Among companies that said that the CSRD regulation affects too many companies, only 27% supported the Omnibus proposal to raise the threshold to companies with 1,000 employees, with much stronger support, at 46%, to set a 500 employee threshold.

Notably, even companies set to be removed from the scope of the CSRD supported the 500 company threshold, with even stronger than average support 53% for this level among companies with 500-999 employees.

Study co-leaders Professor François Gemenne, Academic Director of the Master in Sustainability and Social Innovation and Brian Hill, Academic Director of the S&O Inclusive Economy Center at HEC Paris, said:

" In a context of geopolitical headwinds, the EU is currently faced with tough choices about the future some of its most ambitious sustainability-related policies, notably the CSRD. In today's international climate, it also bears repeating that policy choices such as these must be grounded on comprehensive, reliable information. The EU's decisions on the CSRD will have far-reaching consequences for businesses across the Union; their diverse perspectives should thus be heard and considered.

Let's Talk Metal Recycling

Fire incidents in the waste and recycling industry are increasing at a concerning rate, with the first quarter of 2025 being the worst on record since tracking began in 2016. In April alone, 36 fires were reported above the historical monthly average with Fire Rover already suppressing more fires this year than ever before, highlighting the growing urgency of addressing fire risks across the sector.



Ryan Fogelman

As we approach midyear, fire incidents across the waste and recycling industry continue to increase at an alarming rate. The first quarter of 2025 was the worst on record since I began tracking fire data in 2016, and if we keep this pace, we will continue to face a troubling reality: fire risks in our industry are not going away anytime soon.

In this month's column, I highlight data from the month of April, some takeaways from the ReMA 2025 Convention & Exposition and what's currently happening in the metal recycling sector.

April 2025 Fire Data

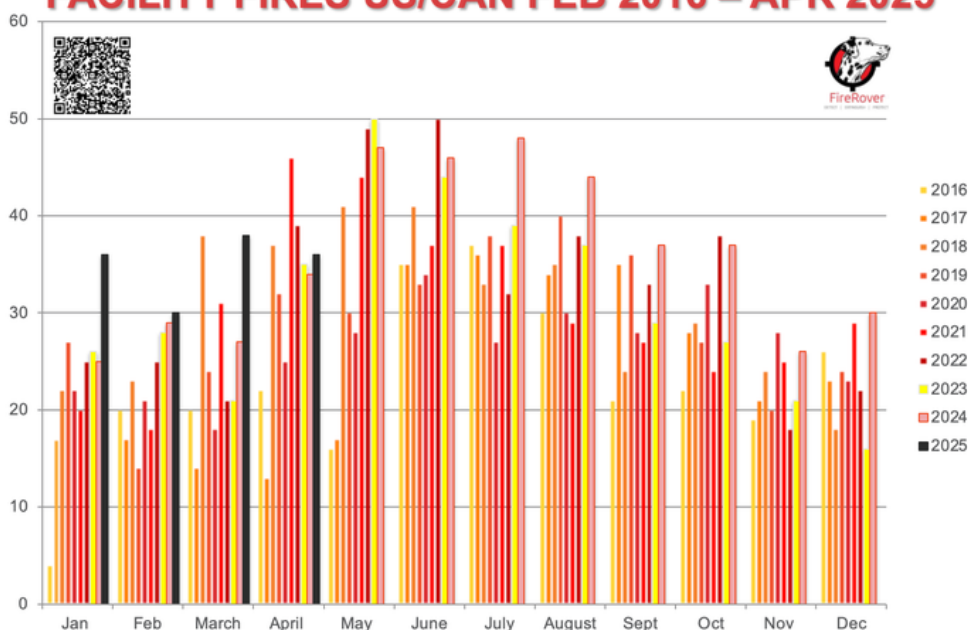
The first three months of this year marked the worst first quarter on record since I began reporting data in 2016. In April, we experienced 36 reported fire incidents, which is consistent with the month's historical trends. While it wasn't a record month, it was still the fourth-highest April on record and higher than the monthly average of 31.4 incidents.

Of the 36 events, 19 occurred at waste, paper and plastics facilities, 10 at metal recycling yards, four in organics operations and one each in electronics, hazardous materials and construction & demolition (C&D) operations.

At Fire Rover, we've already suppressed more fires in 2025 than in any previous year. We're on pace to suppress

more than 400 incidents at client facilities across the globe in 2025, up from 268 in 2024. As the year progresses, I'll continue to share and consolidate data to identify trends that can help us continue to successfully combat these fires on the frontlines.

MONTHLY REPORTED WASTE & RECYCLING FACILITY FIRES US/CAN FEB 2016 – APR 2025



Source: Ryan Fogelman, rfogelman@firerover.com

What's Happening in Metal Recycling?

If you're like me, May is always a whirlwinda time to break away from the daily grind of meetings, site visits and calls to reconnect with old friends and industry professionals to share insights, lessons learned and discover new innovations. This year was no different.

At the ReMA 2025 Convention & Exposition (view session recording below), I had the privilege of speaking to metal recycling operators about Fire Rover and how we are helping suppress fires in an industry that is often misunderstood and underappreciated by the public. While often unnoticed, local metal and C&D operators are the ones handling the vast majority of tonnage that gets recycled and reused.

Take a moment to think about that: The majority of material that doesn't go into a landfill and is instead recycled into new products is metal. Yet, these hardworking operators are criticized by the public for noise, smoke, dust, etc. It is important to note the public is not the victim here. In fact, consumer behavior is one of the major contributors to the hazards posing dangers to our operators and facilities daily.

How can that be, you say? The public is demanding more and more power in smaller, more compact forms not only for their electric vehicles (EVs) but for their personal storage, electronics and more. These batteries, which make up more than half of waste and recycling facility fires, cause more than half of the estimated \$2.5 billion in

damages our operators and their insurance companies are subjected to.

Therefore, waste and recycling operators are the victims of these batteries and other hazards placed in curbside recycling. While most contamination is unintentional, there are a few bad actors who deliberately conceal contaminants in the truckloads of material they deliver to our operators.

So, you may be wondering why I am so adamant about protecting these operators from the unnecessary folks who continue to try to give our industry a black eye. In my opinion, the media tends to talk about the things the recycling industry does wrong. Just look at the numerous articles I have called out over the years from the so-called "concerned citizens" who place a rechargeable battery tracker in the recycling bin to see if the material goes to the right destination so they can prove "recycling doesn't work."

Am I saying there aren't issues in our current system? Absolutely not. But instead of calling out these operators for inherent sounds, smells and dust that come from a "dirty but necessary" operation that is critical to maintaining and growing our economy, we should focus on the hundreds of millions of tons of material that the metal and C&D operators are correctly recycling.

This is especially important when it comes to drafting and passing state legislation or regulations. For example, when I receive calls from the U.S. Environmental Protection Agency or an operator interested in using my annual report to help pass a legislation but that legislation is written in a way that takes the blame off the public's insatiable need for portable power and the funding isn't directed toward the true victims of this equation, the operators I have a problem.

The waste and recycling industry needs tools funded by manufacturers or the public through extended producer responsibility (EPR) programs that fund more drop-off locations, better training and equipment for first responders and financial assistance to help offset the investments needed to get these operations to a level where firefighters or employees are no longer serving as the frontline's defense.

The reality is the industry has been battling these fires for years. But the increase in newer electronic hazards has brought us to the brink of this crisis, which is now reaching the forefront of our everyday lives, as these batteries are causing problems in our homes, apartments, offices, airports, trains and more.

Batteries are no joking matter, and the public has been able to avoid most of the consequences by improperly discarding them in their waste and recycling bins. Businesses also have been able to sneak these hazardous materials into loads, leaving the end processor to deal with the problem.

In one case, a major city dropped off an electric police bike that had been damaged in the field. The bike lit up like a Christmas tree at my client's operation. When my client called the city's hazmat team, they wanted to charge \$75,000 to remove the bike they had delivered to my client. Incidents like this cannot continue to happen, but undoubtedly, they will.

Instead of addressing these difficult issues, funding from EPR laws is being directed toward more education. But education without proper infrastructure to handle growing hazardous materials like vapes is not only a waste of money, but it actually creates more confusion amongst the public.

Lithium-ion batteries are not hazards to be taken lightly. They rapidly heat up to extremely high temperatures, release toxic smoke and can shoot off projectiles in the area where they are burning. The only thing the public can and should do after thermal runaway begins is evacuate and hope the fire doesn't spread.

Here's a breakdown of UL's key rules and guidelines:

1. Use UL-Certified Chargers and Devices

Choose chargers and devices that bear the UL mark, indicating they have undergone rigorous safety testing.

Always use the charger specifically designed for your device.

2. Charge in a Safe Environment

- Never charge batteries in unsafe locations like under pillows, on beds or on couches.
- Ensure the charging area is well-ventilated and away from flammable materials.
- Avoid overloading electrical outlets.

3. Temperature Control

Lithium-ion batteries should be charged at room temperature, ideally between 32 degrees Fahrenheit and 105 degrees Fahrenheit.

Allow batteries to cool down after use before charging.

Discontinue charging if the battery becomes excessively warm.

4. Overcharging Prevention

Turn off the device or disconnect the load during charging to avoid overcharging.

Overcharging can lead to instability and potential hazards.

5. Storage

Store lithium-ion batteries in a cool, dry, well-ventilated area, preferably at or below 86 degrees Fahrenheit.

Follow the manufacturer's specific storage temperature recommendations.

6. Inspect for Damage

Regularly inspect batteries for signs of damage, such as deformed, dented or swollen parts or frayed wires.

If damage is found, discontinue use and follow manufacturer's instructions for disposal.

7. Follow Manufacturer's Instructions

- Always adhere to the manufacturer's instructions for charging, storage and disposal.

8. Travel Regulations

When traveling, pack lithium-ion batteries in your carry-on luggage.

Inspect batteries for damage before packing.

Follow airline regulations for carrying lithium-ion batteries.

Did you get all that? UL's rules are in-depth and culminate in some good advice, but how do we break this down into basic facts the public can understand?

At the ReMA 2025 Convention & Exposition, I was able to assist the city of San Deigo's HAZMAT Program team, ReMA's Senior Director of Safety Jerry Sjogren and Call2Recycle's Vice President of Operations Eric Frederickson during a series of lithium-ion battery demonstrations within the safety showcase to show the shire power of lithium-ion battery thermal events.

During the initial discussion of our demonstration, Frederickson explained that while we wait for four small cells to be heated up to put the battery into thermal runaway, lithium-ion batteries are predictably unpredictable. These cells have between 10 and 15 watt-hours of energy each. To put this demonstration into perspective, an e-bike battery has about 600 to 1,000 watt-hours of energy, and a Tesla has about 6,000 to 7,000 of these cells in each EV.

You can view some of the demonstrations below:

Video: <https://www.waste360.com/waste-recycling/let-s-talk-metal-recycling>

What you can see from these incidents is that no two incidents are the same. One of the fires burns with reckless abandon. The other lights one cell and then blows the other three cells to the opposite side of the cage and ignites again.

Now imagine that these, or batteries with hundreds of times more power, are accidentally left in a truckload of material heading for a recycling facility, or when this type of hazard happens in a pile. The potential for damage is extremely likely. That is why our Fire Rover solution, which can cool the fire and collateral assets within seconds or minutes, is critical to safely and quickly fight these fires from our remote FM-approved control room.

Once these fires have had a chance to spread to collateral assets in piles, shredders or commodity material, it can be too late to make a significant dent in the size of the fire. The bigger the fire, the bigger the response

needed. The more water required, the higher the chance of injury, public nuisance and more.

Conclusion

First, I want to thank everyone who uses my reports to help make the world a better place. Your efforts matter, and as you advocate for your causes, I ask that you also champion support for the real victims in this equation: the great operators (estimated to operate more than 10,000 businesses across the U.S. and Canada) who work tirelessly to safely and efficiently process and prepare discarded materials for reuse.

These operators play a critical role in building a more sustainable future by ensuring the materials we discard today can support future generations in a safe and responsible way. Together, we can make a big difference.

Ryan Fogelman, JD/MBA, is vice president of strategic partnerships for Fire Rover. He is focused on bringing innovative safety solutions to market, and two of his solutions have won the distinguished Edison Innovation Award for Industrial Safety and Consumer Products. He has been compiling and publishing the "Reported Waste & Recycling Facility Fires In The US/CAN since February 2016 and the "Waste & Recycling Facility Fires Annual Report. Fogelman regularly speaks on the topic of the scope of fire problems facing the waste and recycling industries, early detection solutions, proper fire planning and early-stage fire risk mitigation. Additionally, Fogelman is on the National Fire Protection Association's Technical Committee for Hazard Materials. (Connect with Ryan on LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/ryanjayfogelman> or email at rfogelman@firerover.com)



IDÉES

« Produire plus proche, plus sûr, plus durable est un impératif stratégique »

par Virginie Morgon et Eric Hazan

Pendant des décennies, l'idéal d'efficience a guidé la mondialisation des chaînes de valeur : produire au moindre coût, n'importe où, en externalisant éventuellement les risques. Mais ce modèle, optimisé à l'extrême, a montré ses failles. La pandémie, les tensions géopolitiques, la montée des extrêmes climatiques ou l'instabilité politique ont révélé une réalité brutale : nos chaînes de valeur sont devenues des chaînes de vulnérabilité.

Désormais, produire plus vite ou moins cher ne suffit plus. Il faut produire mieux : plus proche, plus sûr, plus durable. Cela ne relève plus d'un supplément d'âme RSE, mais d'un impératif stratégique, dorénavant au cœur de la compétitivité et de la souveraineté économique. L'enjeu est de sortir d'une logique de dispersion et de choisir lucidement ses batailles.

C'est en ciblant les points critiques que les entreprises européennes pourront bâtir des chaînes de valeur résilientes, écologiquement responsables et politiquement stratégiques.

Première bataille : diversifier et relocaliser les approvisionnements critiques. De Sanofi (avec Euroapi) à TSMC (qui diversifie hors de Taïwan), les leaders réinvestissent dans la relocalisation pour réduire leurs dépendances. Kimberly-Clark et Reckitt Benckiser ont fait des annonces similaires. De même, les industries du luxe repensent leurs filières pour garantir une traçabilité

sociale et éthique, comme dans le cas du jasmin égyptien.

Deuxième bataille : entraîner ses fournisseurs. Les émissions indirectes (Scope 3) concentrent souvent l'essentiel de l'impact environnemental, comme dans la grande consommation où cette partie de la chaîne de valeur concentre plus de 95 % des émissions. Les entreprises avancées ne se contentent plus de fixer des critères : elles investissent pour aider leurs partenaires à se transformer, en coconstruisant avec eux des solutions d'approvisionnement durable, d'efficacité énergétique ou de recyclage, la clé étant aussi de renforcer la circularité, fertilisants, coproduits, déchets, emballages notamment. Schneider Electric, Bel ou encore McCain accompagnent activement la transformation de leur écosystème. Ces coalitions renforcées sont un facteur clé de résilience partagée sur l'ensemble de la chaîne dans une approche écosystémique.

« Modèle d'une industrie propre »

Troisième bataille : se concentrer sur les zones d'impact. Il faut renoncer à tout vouloir couvrir pour cibler là où l'empreinte est forte, l'influence réelle, et les effets mesurables. L'Oréal a ainsi choisi trois objectifs clairs et ambitieux pour 2030 : des emballages issus entièrement de matériaux recyclés, presque 100 % d'ingrédients respectueux de l'environnement, et 100 % d'énergies renouvelables.

Quatrième bataille : accepter le temps long. La résilience ne se construit pas en un trimestre. Finalement, c'est d'une véritable approche stratégique de la chaîne de valeur dont les grandes entreprises et les PME européennes ont besoin. La transition écologique elle-même croise les problématiques de dépendance et de souveraineté, et nous devons parfois accepter que les repositionnements attendus et la baisse de notre dépendance soient effectués sur un temps long.

L'Europe a une carte historique à jouer. Alors que, selon Capgemini, 73 % des grandes entreprises européennes et américaines jugent le « friendshoring » prioritaire et que 56 % ont déjà investi en « near/reshoring », nous avons les atouts pour devenir le modèle mondial d'une industrie propre, souveraine et compétitive. A condition d'investir massivement dans des PME territorialisées, expertes sur des maillons critiques de la transition écologique. Dans cette nouvelle ère, verdir sa chaîne de valeur, c'est construire un levier de puissance. Ce n'est plus un supplément de réputation : c'est un socle de performance, de robustesse et d'influence. Le succès ne se mesurera plus seulement en points de marge, il sera aussi une question de robustesse, de souveraineté et de capacité à entraîner durablement tout un écosystème.

Virginie Morgon et Eric Hazan sont associés et cofondateurs du fonds d'investissement Ardabelle Capital.